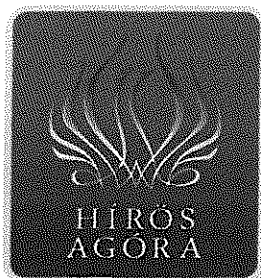


Hírös Agóra Nonprofit Kft.

2018. évi

ÜZLETI TERVE





## MÉRLEG

### 2018. I-XII. hó Terv

### Hírös Agóra Nonprofit Kft.

MÉRLEG Eszközök (aktívák)

adatok e Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2016. év	2017. év	2018. év	Terv Index	Terv Index
		I-XII. hó Tény	I-XII. hó Várható	I-XII. hó Terv	Bázishoz %	Tényhez %
01.	<b>A. Befektetett eszközök (02. + 10. + 18.)</b>	<b>16 039</b>	<b>14 832</b>	<b>26 676</b>	<b>166,3%</b>	<b>179,9%</b>
02.	<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK (03. - 09. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>689</b>	<b>750</b>		
03.	Alapítás- átszervezés aktivált értéke					
04.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke					
05.	Vagyoni értékű jogok		689	750		
06.	Szellemi termékek					
07.	Üzleti vagy cégérték					
08.	Immateriális javakra adott előlegek					
09.	Immateriális javak érték helyesbítése					
10.	<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11. - 17. sorok)</b>	<b>16 039</b>	<b>14 143</b>	<b>25 926</b>	<b>161,6%</b>	<b>183,3%</b>
11.	Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok					
12.	Műszaki berendezések, gépek járművek					
13.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	16 039	13 655	25 926	161,6%	189,9%
14.	Tenyészállatok					
15.	Beruházások, felújítások (befejezetlen)		488			
16.	Beruházásokra adott előlegek					
17.	Tárgyi eszközök érték helyesbítése					
18.	<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19. - 26. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban					
20.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban					
21.	Egyéb tartós részesedés					
22.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalk-ban					
23.	Egyéb tartósan adott kölcsön					
24.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír					
25.	Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése					
26.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete					
27.	<b>B. Forgóeszközök (28. + 35. + 43. + 49. sorok)</b>	<b>78 051</b>	<b>105 270</b>	<b>101 705</b>	<b>130,3%</b>	<b>96,6%</b>
28.	<b>I. KÉSZLETEK (29. - 34. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
29.	Anyagok					
30.	Befejezetlen termelés és félkész termék					
31.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok					
32.	Késztermék					
33.	Áruk					
34.	Készletekre adott előlegek					
35.	<b>II. KÖVETELÉSEK (36. - 42. sorok)</b>	<b>14 591</b>	<b>11 328</b>	<b>15 415</b>	<b>105,6%</b>	<b>136,1%</b>
36.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	7 183	5 176	8 460	117,8%	163,4%
37.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben					
38.	Követelések egyéb részesedési viszonyban álló vállalk. szemben					
39.	Váltókövetelések					
40.	Egyéb követelések	7 408	6 152	6 955	93,9%	113,1%
41.	Követelések értékelési különbözete					
42.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete					
43.	<b>III. ÉRTÉKPAPÍROK (44. - 48. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
44.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban					
45.	Egyéb részesedés					
46.	Saját részvények, saját üzletrészek					
47.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok					
48.	Értékpapírok értékelési különbözete					
49.	<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK (50. - 51. sorok)</b>	<b>63 460</b>	<b>93 942</b>	<b>86 290</b>	<b>136,0%</b>	<b>91,9%</b>
50.	Pénztár, csekkok	1 768	3 152	1 600	90,5%	50,8%
51.	Bankbetétek	61 692	90 790	84 690	137,3%	93,3%
52.	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások (53. - 55. sorok)</b>	<b>3 331</b>	<b>1 099</b>	<b>1 100</b>	<b>33,0%</b>	<b>100,1%</b>
53.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	1 448	263	300	20,7%	114,1%
54.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 883	836	800	42,5%	95,7%
55.	Halasztott ráfordítások	0				
56.	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN</b> (01. + 27. + 52. sorok)	<b>97 421</b>	<b>121 201</b>	<b>129 481</b>	<b>132,9%</b>	<b>106,8%</b>





## MÉRLEG

### 2018. I-XII. hó Terv

### Hírös Agóra Nonprofit Kft.

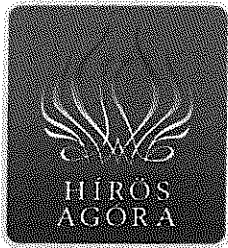
MÉRLEG Források (passzívák)

adatok eft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2016. év	2017. év	2018. év	Terv Index	Terv Index
		I-XII. hó	I-XII. hó	I-XII. hó	Bázishoz	Tényhez
		Tény	Várható	Terv	%	%
57.	<b>D. Saját tőke (58. - 59. + 60. + 61. + 62.+ 63.+ 64. sorok)</b>	<b>15 013</b>	<b>23 773</b>	<b>25 907</b>	<b>172,6%</b>	<b>109,0%</b>
58.	I. JEGYZETT TŐKE	11 590	11 590	11 590	100,0%	100,0%
59.	II. JEGYZETT, DE MEG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)					
60.	III. TÖKETARTALÉK					
61.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	2 020	3 423	12 183	603,1%	355,9%
62.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK					
63.	VI. ÉRTÉKELESI TARTALÉK					
64.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	1 403	8 760	2 134	152,1%	24,4%
65.	<b>E. Céltartalékok (66 - 68. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
66.	Céltartalék a várható kötelezettségekre					
67.	Céltartalék a jövőbeni költségekre					
68.	Egyéb céltartalék					
69.	<b>F. Kötelezettségek (70. + 74. + 83. sorok)</b>	<b>49 943</b>	<b>42 132</b>	<b>42 074</b>	<b>84,2%</b>	<b>99,9%</b>
70.	<b>I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (alárendelt kölcsöntőke)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
71.	(71. - 73. sorok)					
71.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben					
72.	Hátrasorolt köt. egyéb részesedési viszonyban álló vállalk. Szemben					
73.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben					
74.	<b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
75.	(75. - 82. sorok)					
75.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök					
76.	Átváltoztatható kötvények					
77.	Tartozások kötvénykibocsátásból					
78.	Beruházási és fejlesztési hitelek					
79.	Egyéb hosszúlejáratú hitelek					
80.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben					
81.	Tartós köt. egyéb részesedési viszonyban álló vállalk. szemben					
82.	Egyéb hosszúlejáratú kötelezettségek					
83.	<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>49 943</b>	<b>42 132</b>	<b>42 074</b>	<b>84,2%</b>	<b>99,9%</b>
84.	(84. - 93. sorok)					
84.	Rövid lejáratú kölcsönök					
85.	Rövid lejáratú hitelek					
86.	Vevőktől kapott előlegek	220				
87.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	35 171	21 256	21 000	59,7%	98,8%
88.	Váltótartozások					
89.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben					
90.	Rövid lej. köt. egyéb részesedési viszonyban álló vállalk. szemben					
91.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	14 552	20 876	21 074	144,8%	100,9%
92.	Kötelezettségek értékelési különbözete					
93.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete					
94.	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások (95. - 97. sorok)</b>	<b>32 465</b>	<b>55 296</b>	<b>61 500</b>	<b>189,4%</b>	<b>111,2%</b>
95.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	22 673	32 716	44 000	194,1%	134,5%
96.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	4 915	18 001	9 000	183,1%	50,0%
97.	Halasztott bevételek	4 877	4 579	8 500		
98.	<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>97 421</b>	<b>121 201</b>	<b>129 481</b>	<b>132,9%</b>	<b>106,8%</b>
	(57. + 65. + 69. + 94. sorok)					

Kecskemét, 2018. április 11.





**EREDMÉNYKIMUTATÁS**  
**(Összköltség eljárással)**  
**2018. I-XII. hó Terv**  
**Hírös Agora Nonprofit Kft.**

Tétel- szám	Tétel megnevezése	2016. év	2017. év	2018. év	Index	Index
		I-XII. hó	I-XII. hó	I-XII. hó	Bázishoz	Tervhez
a	b	Tény	Várható	Terv	%	%
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	232 900	272 561	215 208	92,4%	79,0%
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0		
1.	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01. + 02.)</b>	<b>232 900</b>	<b>272 561</b>	<b>215 208</b>	<b>92,4%</b>	<b>79,0%</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0		
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0		
II.	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (03. + 04.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
III.	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>364 214</b>	<b>409 933</b>	<b>368 756</b>	<b>101,2%</b>	<b>90,0%</b>
	III/a. ebből: vevői visszairt követelések értékvesztése	0	65	0		
	III/b. ebből: CO <sub>2</sub> kereskedelem összesen	0	0	0		
	III/c. ebből: Közhasznú célú működésre kapott támogatás	362 984	409 271	368 256	101,5%	90,0%
	alapítótól működési támogatás	297 160	298 604	298 604	100,5%	100,0%
	központ költségvetéstől	24 493	48 477	52 335	213,7%	108,0%
	alapítótól céltámogatás	28 960	44 712	10 597	36,6%	23,7%
	egyéb forrásból	9 464	7 343	0	0,0%	0,0%
	magánszemélytől	2 470	5 730	0	0,0%	0,0%
	Európai Unió-Erasmus program		3 618	6 000		165,8%
	fejlesztési célra kapott támogatás	437	787	720	164,8%	91,5%
	III/d. ebből: Pályázati úton elnyert támogatás	0	0	0		
05.	Anyag- és energiaköltség	42 248	42 757	39 405	93,3%	92,2%
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	280 055	341 006	236 595	84,5%	69,4%
07.	Egyéb szolgáltatások	8 906	11 614	8 100	90,9%	69,7%
08.	Eladott áruk beszerzési értéke					
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1 929	2 008			
IV.	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05. + 06. + 07. + 08. + 09.)</b>	<b>333 138</b>	<b>397 385</b>	<b>284 100</b>	<b>85,3%</b>	<b>71,5%</b>
10.	Béreköltség	177 491	193 861	204 900	115,4%	105,7%
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	10 258	13 921	12 900	125,8%	92,7%
12.	Bérfizetések	48 809	42 419	42 500	87,1%	100,2%
V.	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10. + 11. + 12.)</b>	<b>236 558</b>	<b>250 201</b>	<b>260 300</b>	<b>110,0%</b>	<b>104,0%</b>
VI.	Értékesítőkenni leírás	7 790	5 333	16 900	216,9%	316,9%
VII.	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>18 182</b>	<b>20 302</b>	<b>20 300</b>	<b>111,6%</b>	<b>100,0%</b>
	VII/a. ebből: vevői követelések értékvesztése	65	0			
	VII/b. ebből: CO <sub>2</sub> kereskedelem összesen					
A.	<b>ÜZEMI (üzleti) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>1 446</b>	<b>9 273</b>	<b>2 364</b>	<b>163,5%</b>	<b>25,5%</b>
	(I. ± II. + III. - IV. - V. - VI. - VII.)					
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés					
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége					
15.	Befektetett pénzügyi eszköz kamatai, árfolyamnyeresége					
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	23	18	20	87,0%	111,1%
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei					
VIII.	<b>Pénzügyi műveletek bevételei ( 13. + 14. + 15. + 16. + 17.)</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>87,0%</b>	<b>111,1%</b>
18.	Befektetett pénzügyi eszköz árfolyamvesztése					
19.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások					
20.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése					
21.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	56	466	150	267,9%	
IX.	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai ( 18. + 19. + 20. + 21.)</b>	<b>56</b>	<b>466</b>	<b>150</b>	<b>267,9%</b>	<b>0</b>
B.	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII. - IX.)</b>	<b>-33</b>	<b>-448</b>	<b>-130</b>	<b>393,9%</b>	<b>29,0%</b>
C.	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY ( A + B )</b>	<b>1 413</b>	<b>8 825</b>	<b>2 234</b>	<b>158,1%</b>	<b>25,3%</b>
X.	Adófizetési kötelezettség	10	65	100		
D.	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY ( C - X.)</b>	<b>1 403</b>	<b>8 760</b>	<b>2 134</b>	<b>152,1%</b>	<b>24,4%</b>

Kecskemét, 2018. április 11.

Bak Lajos  
 ügyvezető igazgató







**CASH FLOW KIMUTATÁS**  
**2018. XII.31.**  
**Hírös Agóra Nonprofit Kft.**

	Megnevezés	2017. XII.31.	2018.XII.31.
<b>I.</b>	<b><i>Szokásos tevékenységből származó pénzeszközváltozás (Működési cash flow, 1-13. sorok)</i></b>	<b>34 608</b>	<b>35 620</b>
1	Adózás előtti eredmény $\pm$	8 825	2 234
2	Elszámolt amortizáció +	5 333	16 900
3	Elszámolt értékvesztés és visszafizetés $\pm$	-65	0
4	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete $\pm$	-	-
5	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye $\pm$	-	-
6	Szállítói kötelezettség változása $\pm$ (váltótartozás)	-13 915	-256
7	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +	6 104	198
8	Passzív időbeli elhatárolások változása $\pm$	22 831	6 204
9	Vevőkövetelés változása $\pm$	2 072	3 284
10	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) vált. $\pm$	1 256	6 955
11	Aktív időbeli elhatárolások változása $\pm$	2 232	1
12	Fizetett, fizetendő adó	-65	100
13	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	-	-
<b>II.</b>	<b><i>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-16. sorok)</i></b>	<b>-4 126</b>	<b>26 100</b>
14	Befektetett eszközök beszerzése -	-4 126	26 100
15	Befektetett eszközök eladása +	-	-
16	Kapott osztalék, részesedés +	-	-
<b>III.</b>	<b><i>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 17-27. sorok)</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	-	-
18	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	-	-
19	Hitel és kölcsön felvétele +	-	-
20	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	-	-
21	Véglegesen kapott pénzeszköz +	-	-
22	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	-	-
23	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	-	-
24	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-	-
25	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	-	-
26	Véglegesen átadott pénzeszköz -	-	-
27	Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása $\pm$	-	-
<b>IV.</b>	<b><i>Pénzeszközök változása (<math>\pm I \pm II \pm III</math>. sorok)</i></b>	<b>30 482</b>	<b>61 720</b>

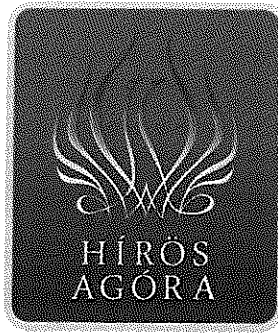
Kecskemét, 2018. április 11.

Bak Lajos  
 ügyvezető igazgató









## Vezetői összefoglaló 2018. évi üzleti terv adataihoz

A Hírös Agóra Nonprofit Kft. működésében 2017. évben jelentős változás nem következett be, a 2018. évi tervezés során a tárgyév szakmai és pénzügyi tapasztalatait vettük figyelembe.

Szakmai feladatok tekintetében a jelenleg érvényben lévő közművelődési megállapodás működési területét és díjtételeit vettük figyelembe a hozzá tartozó bevételek és kiadások tervezésénél. A Társaság 2018. évi szakmai munkatervét a Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlésének Értékmegőrzési Bizottsága 2018. márciusi ülésén hagyta jóvá. Szakmai tevékenységünkre jellemző a folyamatos piacmarketing vizsgálat, a közönséghez való alkalmazkodás, mely segíti a hatékony feladat ellátást.

A bevételi tervszámok meghatározásánál a közhasznú feladatok elvégzéséhez igényelt működési célú önkormányzati támogatást, a jelenleg ismert várható céltámogatásokat, valamint az elérhető közhasznú és vállalkozási tevékenységből származó bevételeket vettük figyelembe.

2018. év tervezett bevételei a 2017. év terv adataihoz viszonyítva:

ezer Ft

Bevételek	2017. év terv	2018. évi terv	Terv kül. %
Saját bevétel	204 960	215 208	105,0
Alapítói működési támogatás	303 604	298 604	98,4
Központi költségvetési támogatás	20 081	59 055	294,1
Egyéb támogatások (alapítói céltámogatás, egyéb támogatások)	23 130	10 597	45,8
Egyéb bevételek	500	500	-
Pénzügyi műveletek bevétele	20	20	100,0
<b>Bevételek összesen:</b>	<b>552 295</b>	<b>583 984</b>	<b>105,7</b>

A 2018. évi bevételi terv adatoknál az óvatosság elve alapján számoltunk. A saját bevétel tervezésénél nem számoltunk azon bevétel többlettel, mely a bázis évet érintette, de nem tekinthető rendszeres bevételi forrásnak (pl. eseti külsős szervezésű rendezvények, bérleti díjak). Társaságunk folyamatosan nyújt be pályázatokat a szakmai tevékenysége megvalósításához, a tervezésnél a jelenleg ismert elnyert forrással számoltunk.

Jelentős központi költségvetési támogatások:

- „EFOP-3.7.3-16-2017-00112 Tudásközpont a Hírös Agórában” a 2018.02.01 – 2021.01.31. időszakot érintően 64.300 e Ft;
- „EFOP 3.3.2-16-2016-00210 Jövőműhely” pályázat 2018.09.01 – 2020.02.28. időszakban valósul meg, melynek összege 30.000 e Ft;
- Emberi Erőforrások Minisztériuma a Kecskeméti Táncegyüttes részére nyújt támogatást 2 program keretében (rendezvények és népviselet beszerzés jogcímen), összesen 9.700 e Ft értékben.

2018. év tervezett kiadásai a 2017. év terv adataihoz viszonyítva:

ezer Ft			
Kiadások	2017. év terv	2018. évi terv	Terv kül. %
Anyagjellegű ráfordítások	288 907	284 100	98,3
Személyi jellegű ráfordítások	238 878	260 300	109,0
Értékcsökkenési leírás	6 900	16 900	244,9
Egyéb ráfordítások	16 400	20 300	123,8
Pénzügyi műveletek ráfordításai	70	150	-
<b>Kiadások összesen:</b>	<b>551 155</b>	<b>581 750</b>	<b>105,6</b>

A kiadások tekintetében a szakmai tevékenység, programok feladatainak ellátásához szükséges költségeket, ráfordításokat, bérköltséget, személyi jellegű kiadásokat, továbbá a feladat ellátáshoz rendelkezésre álló ingatlanok és eszközök üzemeltetési kiadásait, értékcsökkenést terveztünk.

Beruházásokra 26.100 e Ft-ot tervezünk, melyből pályázati forrás 15.000 e Ft a megvalósításhoz szükséges tárgyi eszköz (pl. számítástechnikai-, hangtechnikai eszközök, népviselet, varrógép, agyaggyúrógép) beszerzésre 2,5 m Ft-ot tervezünk. Saját forrásból valósítjuk meg a Kulturális Központ 100-as terméinél a légkondicionáló rendszerének villamos kiépítését, továbbá informatikai fejlesztést tervezünk.

Pénzügyi tervünk nem tartalmaz több olyan felújítási, karbantartási kiadást, mely szükséges ugyan, de jelenleg bizonytalan a finanszírozási forrása. Pl. Ifjúsági Otthon nyílászáró csere, légtechnikai rendszer kiépítése (klíma), tető felújítás, tükörterem padlócsere, alagsor fal szigetelés (salétromos). Kulturális Központban és a Hetényegyházi Művelődési Központban energetikai felújítás (nyílászáró csere, homlokzati falak hőszigetelése, hűtés-fűtésrendszer korszerűsítése, megújuló energia ellátó rendszer), irodák, kiszolgáló helyiségek, raktárak festése, padló felújítása. Ezen munkák elvégzése jelentős többlet bevétel elérésével, illetve pályázati forrással válik lehetővé.

2018. évben szervezeti változást, álláshely bővítést, általános alapbér fejlesztést – a jogszabályi kötelező minimálbér és garantált bérminimum érvényesítésén felül nem tervezünk. 2017. évhez hasonlóan továbbra is tervezzük közfoglalkoztatott munkatársak alkalmazását a költségtakarékosság érdekében.

2018. évi üzleti terv szerint 583.984 e Ft összes bevételt tervezünk. A tervezett kiadás, ráfordítás 581.750 e Ft. Prognózisunk szerint 100 e Ft társasági adó kötelezettséggel számolva a várható 2018. évi eredmény 2.134 e Ft lesz.

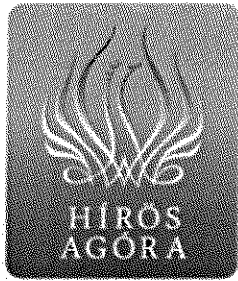
2018. évben nem várható olyan lényeges esemény, mely jelentős likviditási nehézséget okozhat.

Kecskemét, 2018. április 11.



Bak Lajos  
ügyvezető igazgató





**Hírös Agóra Nonprofit Kft.  
Felügyelő Bizottsága**

**4/2018. (V.04.) FB számú határozata**

A Hírös Agóra Nonprofit Kft. Felügyelő Bizottsága egyhangúlag elfogadta a 4/2018. (V.04.) FB számú határozatával a Társaság 2018. évi Üzleti Tervét, s azt a Tulajdonosnak elfogadásra javasolja.

Kecskemét, 2018. május 4.

Tokovics Tamás

FB Elnök

